

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MARGARITA GIULIO**  
Indirizzo **42, VIA GIOLITTI 00185 ROMA - ITALIA**  
Telefono -  
Fax -  
E-mail [giulio.margarita@ansf.gov.it](mailto:giulio.margarita@ansf.gov.it)  
  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 1° FEBBRAIO 1964

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Dal 1° Marzo 2020 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie (ANSF)  
Via Luigi Alamanni, 2 – 50123 Firenze
- Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
- Tipo di impiego Dirigente con contratto a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Capo del settore "Norme di Esercizio": alle dirette dipendenze del Direttore dell'Agenzia sovrintende alle norme che disciplinano l'esercizio ferroviario relativamente agli aspetti connessi con la sicurezza della circolazione, incarico già ricoperto dal 1° ottobre 2012 al 28 febbraio 2017.  
In tale settore gestisce 12 persone, tra le quali il Dirigente di dei due uffici di livello dirigenziale sottoposti al settore.  
Le nuove sfide di questo incarico, rispetto a quelle già affrontate nel precedente periodo, derivano dall'ampliamento dell'ambito di competenza dell'Agenzia, che ormai include anche le ferrovie interconnesse e quelle isolate, e dall'intensificarsi dei rapporti con l'Agenzia Ferroviaria Europea. In questo scenario rientrano la revisione del Regolamento per la Circolazione Ferroviaria e la partecipazione all'elaborazione della nuova STI Ope.
  
- Date (da – a) Dal 1° Marzo 2017 al 29 febbraio 2020
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie (ANSF)  
Via Luigi Alamanni, 2 – 50123 Firenze
- Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
- Tipo di impiego Dirigente con contratto a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile dell'Ufficio "Registri e banche dati" del Settore "Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali" dell'ANSF, tra i cui compiti rientrano l'iscrizione dei veicoli ferroviari nel Registro di Immatricolazione Nazionale (RIN) e l'aggiornamento dei dati in esso contenuti.  
Dal 16 Novembre 2017, fermo restando l'incarico di cui sopra, è anche Responsabile *ad interim* dell'Ufficio "Servizi comuni e servizi tecnici" del Settore "Amministrazione, affari legali e finanza" dell'ANSF, nell'ambito del quale sono gestiti gli acquisti comuni a più servizi, i servizi comuni, tecnici e di comunicazione dell'Agenzia, gli archivi generali e i servizi agli immobili. L'ufficio è competente altresì per la gestione della formazione e delle attività di riqualificazione del personale.  
Dal 22 dicembre 2017 è inoltre Responsabile per la transizione digitale dell'ANSF - ai sensi dell'articolo 17, comma 1, del Decreto legislativo n. 82/2005 e s.m.i.- e dei conseguenti processi

di riorganizzazione finalizzati alla realizzazione di un'amministrazione digitale aperta, di servizi facilmente utilizzabili e di qualità, attraverso una maggiore efficienza ed economicità.

Dal 27 aprile 2018 coordina il gruppo di lavoro incaricato di revisionare il Regolamento per la Circolazione Ferroviaria (RCF) adottato dall'ANSF con il decreto 4/2012 del 9 agosto 2012, al fine di adeguarlo alle recenti modifiche normative che hanno esteso l'ambito di competenza dell'ANSF e di conseguenza il campo di applicazione dell'RCF.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° Ottobre 2012 al 28 febbraio 2017

Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie  
Piazza della Stazione, 45 – 50123 Firenze

Ente Pubblico

Dirigente con contratto a tempo indeterminato

Capo del settore "Norme di Esercizio": alle dirette dipendenze del Direttore dell'Agenzia sovrintendeva alle norme che disciplinano l'esercizio ferroviaria relativamente agli aspetti connessi con la sicurezza della circolazione. In tale settore gestiva 11 persone, tra le quali il Dirigente di uno dei due uffici di livello dirigenziale sottoposti al settore. Attività cardine del settore è stata finora il riordino normativo che ha portato all'adozione nell'agosto del 2012, con il decreto 4/2012 dell'Agenzia, del nuovo "Regolamento per la Circolazione Ferroviaria" che, a partire dal 1° gennaio 2013, detta i principi e i criteri generali di sicurezza della circolazione ferroviaria ai quali si devono uniformare gli operatori ferroviari. Altra attività di particolare rilievo è stata la gestione degli aspetti di normativa della circolazione ferroviaria nella prima fase del passaggio delle ferrovie regionali interconnesse sotto le competenze dell'ANSF, tramite l'emanazione della nota ANSF 9956 del 26 settembre 2016 "Provvedimenti urgenti in materia di sicurezza dell'esercizio ferroviario sulle reti regionali di cui al decreto 5 Agosto 2016 del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti".

In contemporanea all'incarico di cui sopra, sempre dal 1° ottobre 2012 e fino al 30 giugno 2015 ha ricoperto *ad interim* il ruolo di Capo del settore "Ispettorato e controlli" che, sempre alle dirette dipendenze del Direttore dell'Agenzia, sovrintende all'attività ispettiva e di audit, inclusa l'analisi degli inconvenienti di esercizio, tramite la quale l'Agenzia supervisiona il corretto comportamento degli operatori ferroviari relativamente agli aspetti connessi alla sicurezza della circolazione. Da tale settore nel periodo interessato dipendevano quattro posizioni dirigenziali, di cui due presidiate dai rispettivi dirigenti, e circa 20 persone, di cui 15 dislocate nelle sedi territoriali dell'Agenzia.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 16 giugno 2008 al 30 settembre 2012

Rete Ferroviaria Italiana s.p.a. – Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane  
Piazza della Croce Rossa, 1 – 00161 Roma

Società per Azioni a capitale interamente pubblico

Dirigente con contratto a tempo indeterminato

Responsabile dell'Unità dell'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle ferrovie di RFI: ha gestito, anche per gli aspetti relativi alla sicurezza e salute sul lavoro, le circa 100 persone del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane che hanno operato alle dipendenze funzionali del Direttore dell'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie per garantire l'attività dell'Agenzia nella fase iniziale.

In tale periodo, come dirigente di Rete Ferroviaria Italiana ma dipendendo funzionalmente direttamente dal Direttore dell'Agenzia, è stato responsabile del settore "Norme di Esercizio" dell'Agenzia e contemporaneamente, tranne che dal 23 novembre 2010 al 31 agosto 2011, ha ricoperto *ad interim* l'incarico di capo del settore "Ispettorato e controlli" dell'Agenzia, con responsabilità analoghe a quelle attribuitegli dal primo ottobre 2012 dopo il passaggio all'Agenzia.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° ottobre 2002 al 15 giugno 2008

Rete Ferroviaria Italiana s.p.a. – Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane  
Piazza della Croce Rossa, 1 – 00161 Roma

Società per Azioni a capitale interamente pubblico

Dirigente con contratto a tempo indeterminato

Dopo un breve periodo in cui è responsabile dell'ufficio "Analisi e Verifiche" della Direzione Tecnica-Movimento di RFI, con il compito principale di analizzare le relazioni di inchiesta svolte

a seguito di incidenti, il 23 dicembre 2002, diviene responsabile della struttura organizzativa "Sistema di Gestione della Sicurezza", sempre nell'ambito della Direzione Tecnica di RFI. Tale struttura, poi soppressa a seguito dell'istituzione dell'ANSF, aveva il compito di supervisionare la sicurezza dell'esercizio dell'intero sistema ferroviario, sia lato Gestore dell'infrastruttura, sia lato Imprese ferroviarie, direttamente o tramite altre strutture di RFI, e di individuare eventuali provvedimenti mitigativi che si rendessero necessari.

In questo periodo, a partire dal primo gennaio 2008, mantenendo l'incarico di cui sopra, gli viene assegnata *ad interim* la responsabilità della struttura organizzativa "Norme e Standard di Circolazione", sempre nell'ambito della Direzione Tecnica di RFI, che aveva il compito di elaborare le norme di circolazione valide sia per RFI, sia per le Imprese ferroviarie che circolano sulla rete gestita da RFI stessa

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° dicembre 1993 al 30 settembre 2002

Ferrovie dello Stato e Rete Ferroviaria Italiana s.p.a. – Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane  
Piazza della Croce Rossa, 1 – 00161 Roma

Ente pubblico (solo Ferrovie dello Stato) e poi Società per Azioni a capitale interamente pubblico  
Funziario

Nei circa 15 mesi successivi all'assunzione presso le Ferrovie dello Stato, avvenuta tramite concorso pubblico per ingegneri, viene sottoposto ad un'intensa attività di formazione specialistica nei diversi settori dell'esercizio ferroviario (gestione della circolazione ferroviaria, condotta dei treni, manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria e dei sistemi di segnalamento e sicurezza).

Viene quindi assegnato all'Ufficio Regolamenti di esercizio dove si occupa, tra l'altro, della normativa di esercizio dei nuovi Apparati Centrali Computerizzati, del Blocco Automatico, della Protezione dei Cantieri di lavoro e dei Sezionatori Aerei. Di particolare rilievo in questo periodo uno studio, denominato "Progetto Safety Case", svolto in collaborazione con alcuni colleghi, sulle metodologie di verifica e gestione della sicurezza dell'esercizio nelle principali reti europee e sui possibili sviluppi in ambito nazionale.

Alla costituzione di Rete Ferroviaria Italiana, nel 2000, confluisce nella nuova società del Gruppo Ferrovie dello Stato incaricata della gestione dell'infrastruttura ferroviaria. Viene collocato nell'ambito della Direzione Tecnica, continuando sostanzialmente l'attività svolta in precedenza nelle Ferrovie dello Stato. In tale periodo ha curato la prima stesura delle norme di esercizio della prima linea italiana ad Alta Velocità, la Roma-Napoli, attrezzata con il sistema di comando e controllo della marcia dei treni ERTMS/ETCS Livello 2 e priva di segnalamento laterale luminoso.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal maggio 1991 al 30 novembre 1993

Studio Speri società di ingegneria – via Vitorchiano, 1 - Roma

Studio di progettazione di ingegneria civile

Collaboratore esterno

Collaborazione alla progettazione di edifici e strade

## ATTIVITÀ INTERNAZIONALE

Dal 1997 al 2008 ha rappresentato le Ferrovie dello Stato in diversi gruppi internazionali:

- in ambito UIC:
  - Gruppo di supporto interoperabilità/sicurezza,
  - Safety Platform;
- nell'ambito dei programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'UE: progetto HEROE (armonizzazione delle norme di esercizio dell'ERTMS/ETCS);
- nell'AEIF: rappresentante italiano nella STI Esercizio e nel board AEIF;
- nel GEIE ERTMS, nei gruppi di lavoro per la elaborazione delle norme di esercizio dell'ERTMS/ETCS.

Dal 2008 ha rappresentato l'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie presso l'Agenzia Ferroviaria Europea (ERA) nelle seguenti attività:

- elaborazione della prima serie dei metodi comuni di sicurezza;
- task force istituita a seguito del disastro di Viareggio del giugno 2009;
- Comitato per la supervisione degli audit effettuati dall'ERA sulle Autorità Nazionali di Sicurezza.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>Dal novembre 1982 all'aprile 1989</p>                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>              | <p>Università degli Studi di Cagliari</p>                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Ingegneria civile edile, orientamento strutturista</p>             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>  | <p>Ingegnere civile (laurea quinquennale del vecchio ordinamento)</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>         | <p>110/110 e lode</p>   |
|   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | <p>Dall'ottobre 1977 al luglio 1982</p>                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>              | <p>Liceo Ginnasio "Giorgio Asproni" - Nuoro</p>                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> | <p>Studi classici</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>  | <p>Maturità classica</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>         | <p>60/60</p>  |

### ALTRI TITOLI DI STUDIO E ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Abilitazione alla professione di ingegnere conseguita nel 1989
- Iscritto all'Ordine degli ingegneri della provincia di Roma al n. 19485 con anzianità 1991
- Diploma di "Esperto in appalti pubblici" conseguito presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione il 15 gennaio 2019, con voto finale 100/100

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

ITALIANO

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### INGLESE

eccellente  
buono  
buono

#### FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono  
elementare  
elementare

COLLABORAZIONE A RIVISTE E  
GIORNALI

Membro del Comitato di redazione de "La Tecnica Professionale", rivista edita dal CIFI (Collegio degli Ingegneri Ferroviaria Italiani). Su tale rivista ha pubblicato numerosi articoli in materia di normativa di esercizio e sicurezza della circolazione ferroviaria

Su "Ingegneria Ferroviaria" ha pubblicato alcuni articoli in materia di interoperabilità e di valutazione della normativa di esercizio, anche in collaborazione con l'Università di Roma  
Co-relatore di alcune tesi di laurea in materia di sicurezza dell'esercizio ferroviario presso l'Università di Roma "La Sapienza" e presso l'Università di Genova.

PATENTE

Patente di guida "B" per autoveicoli conseguita nel 1982

Roma, 10 marzo 2020

*Ing. Giulio Margarita*